ガソリンスタンド 業績改善 チャンネル

SS専門 コンサルティング会社 スキルパス株式会社 代表:谷口竜司

今回のテーマは・・・

今月の目標を 達成させる方法(1)

スキルパスがやっている

「今月の数字を達成する4ステップ」

を紹介

今月の数字を達成させる4ステップ

- ①今の立ち位置を正確に把握する
- ②見込みを洗い出す
- ③日割り目標を設定する
- ④集中する商品を決める

- 今月の目標を達成させる方法(1)
- ①今の立ち位置を正確に把握する ※ダメマネージャーほど数字を把握していない

例:油外目標300万円/月 15日時点で100万円の実績 だとしたら、残り15日で 200万円必要。

- 今月の目標を達成させる方法(1)
- 1今の立ち位置を正確に把握する

大事な事:店長の思いを伝える 社員はもちろん、アルバイト・ パートも含めて、 「ここから巻き返したい、協力して

くれ!」と声をかける

- 今月の目標を達成させる方法(1)
- 2見込みを洗い出す
- "見込めそうな売上"を

計算する

2見込みを洗い出す

車検 5台:20万円

コーティング予約3台:10万円

車販 1台:15万円

タイヤ 2台分:3万円

ほっとけ洗車 :15万円

<u>これで合計 : 63万円</u>

ということは、残り必要な売上は「137万円」

- 今月の目標を達成させる方法(1)
- ③日割りで目標を設定する
- 137万円 ÷ 15日 = 約9.1万円 「今日いくら売ればOKか」が ハッキリすると、動き方が 変わる

- 今月の目標を達成させる方法
- ④:集中する商品を決める
- 1日9万円をどうやって作るか? 複数の商品をちょっとずつ売るの ではなく、「これを売る!」と 油外商品を絞ることがポイント

今月の目標を達成させる方法1

例:手洗い洗車 15台 → 3万7,500円 コーティング 2台 → 4万円 オイル交換1台 → 3,000円 タイヤ1セット → 1万5,000円 合計で9万5,500円 連日これが出来れば十分達成可能

手洗い洗車 $15台 \rightarrow 3万7,500$ 円 コーティング $2台 \rightarrow 4万円$ オイル交換 $1台 \rightarrow 3,000$ 円 タイヤ1セット $\rightarrow 1万5,000$ 円

- ここでのポイントは、全てを取りに行かないこと。1つのアイテムに絞って全力で「無」から「有」を生み出すこと。
- ・ここでは「手洗い洗車」がそれに当たる。つまり手洗い洗車さえ 獲得出来ればその他の商品が付いてくる可能性があるということ。
- 「実績を出せるマネージャー」と「そうでないマネージャー」の 違いが一番現われるところ。

- 今月の目標を達成させる方法(1)
- ・まず手洗い洗車を全力で取っていく。
- •その手洗い洗車客にコーティングの仮施工をすると 10~20%程度の予約が獲得 出来る。

•手洗い洗車客のお車を安全点 検し、一般的なオイル不具合 率3割を適応すると5台程度の 不具合に当たることが考えら れる。そのうち1台獲得出来 れば上記通りになる。

- ・同じく手洗い洗車客のお車を安全点検 し一般的なタイヤ不具合率3割とすると、 やはり5台程度の不具合に当たることが 考えられ、そのうち1セット販売出来れ ばこれも上記通り。
- ・つまり「手洗い洗車」集中すれば、1つ の流れで目標に近づくことができる。

- 今月の目標を達成させる方法
 ①
- さらに精度を高めるための提案...
- ①手洗い洗車は給油客を中心に「全員で獲得していく」こと。 ちなみにHIT率10%として150件 声かけを行うと理論上15台獲得 出来る計算になる。

さらに精度を高めるための提案...

②「コーティング仮施工から予約取り」や「安全点検からタイヤ交換のご提案」は販売力のあるメンバーが行うという役割分担を。

まとめ1

- ①今の立ち位置を正確に把握する
- ②見込みを洗い出す
- ③日割り目標を設定する
- ④集中する商品を決める

まとめ2

- ・入り口商品(この場合では手洗い洗車)をメンバー全員で「全力」で取りに行く。
- ・そして獲得出来た入り口商品の車を「デモ」 「安全点検」を行い、2次商品(コーティング・オ イル・タイヤ等)に結びつけていく。
- ・さらに役割分担を決めて結果の出やすいフォーメーションで対応していく。

ご相談・お問合わせ 090-8039-5945 ryu@hs.catv.ne.jp